

Programa de Gestión Ambiental en el Ministerio de Obras Públicas y Transportes

10 lecciones aprendidas en 10 años de Gestión Ambiental Institucional

Lic. Fabián Sánchez D. Planificación Institucional

fabian.sanchez@mopt.go.cr

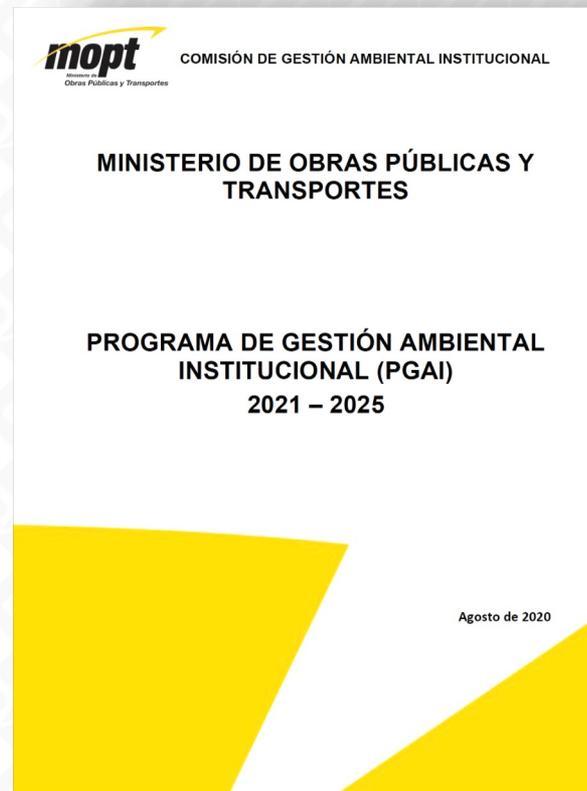
Mayo 2022



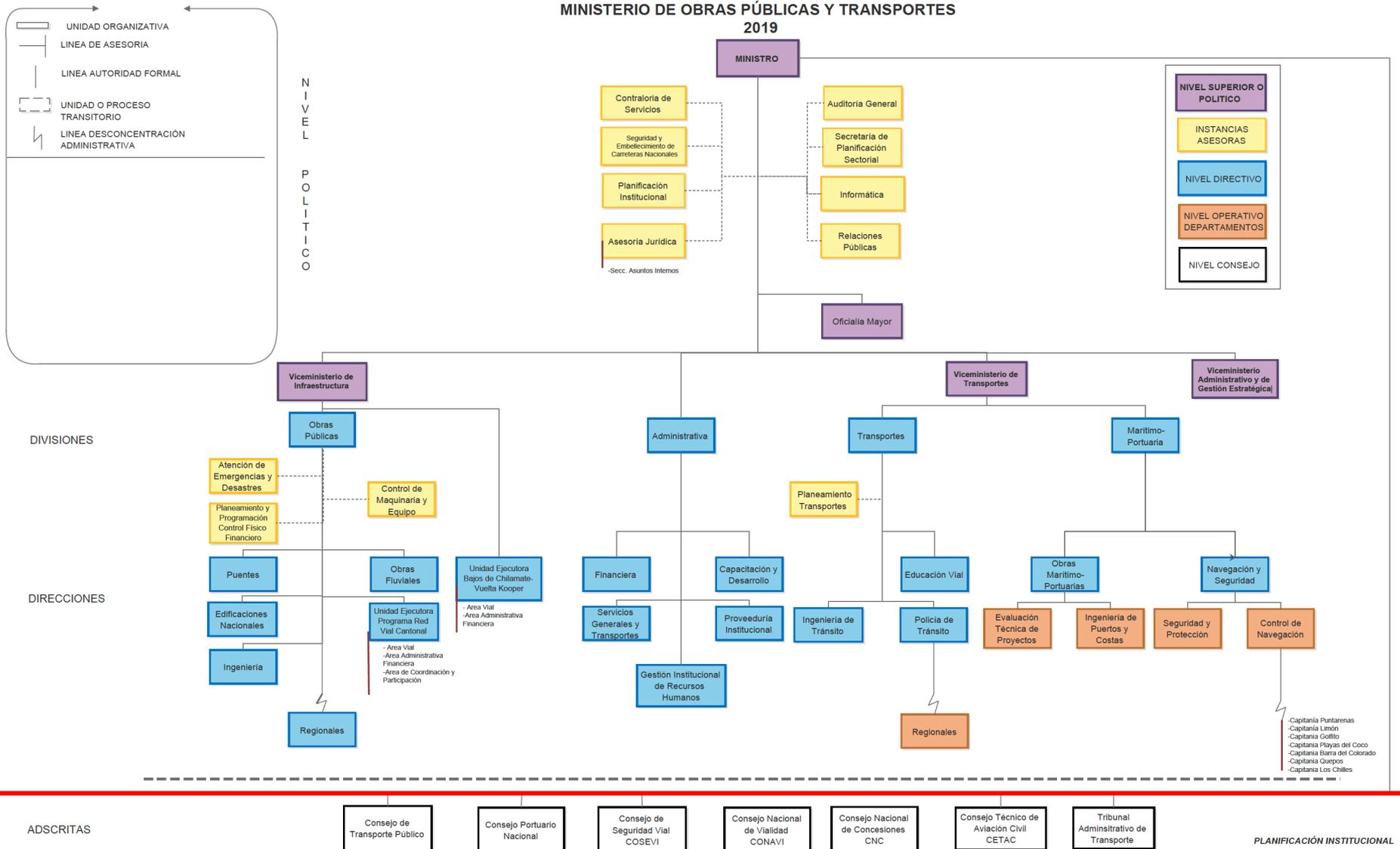
Ministerio de
Obras Públicas
y Transportes

Objetivo

- Compartir la experiencia adquirida luego de diez años de implementación del Programa de Gestión Ambiental (PGAI) de la Sede Central del MOPT.



1. Entender la cultura, la estructura y la gobernanza de la organización



2. Apropiación del Programa

2006

- Iniciativa Paz con la Naturaleza
- D.E 33487-MP del 29 diciembre

2007

- Reglamento para la elaboración de Planes de Gestión Ambiental en el Sector Público (PGA)
- D.E 33889-MINAE del 22 Agosto

2010

- Ley 8839 para la Gestión Integral de Residuos
- 24 junio

2011

- Decreto Ejecutivo No. 36499-S-MINAE: Reglamento para la Elaboración de Programas de Gestión Ambiental Institucional en el Sector Público de Costa Rica

2013

- Decreto Ejecutivo No. 37567-S-MINAE-H: Reglamento General a la Ley para la Gestión Integral de Residuos





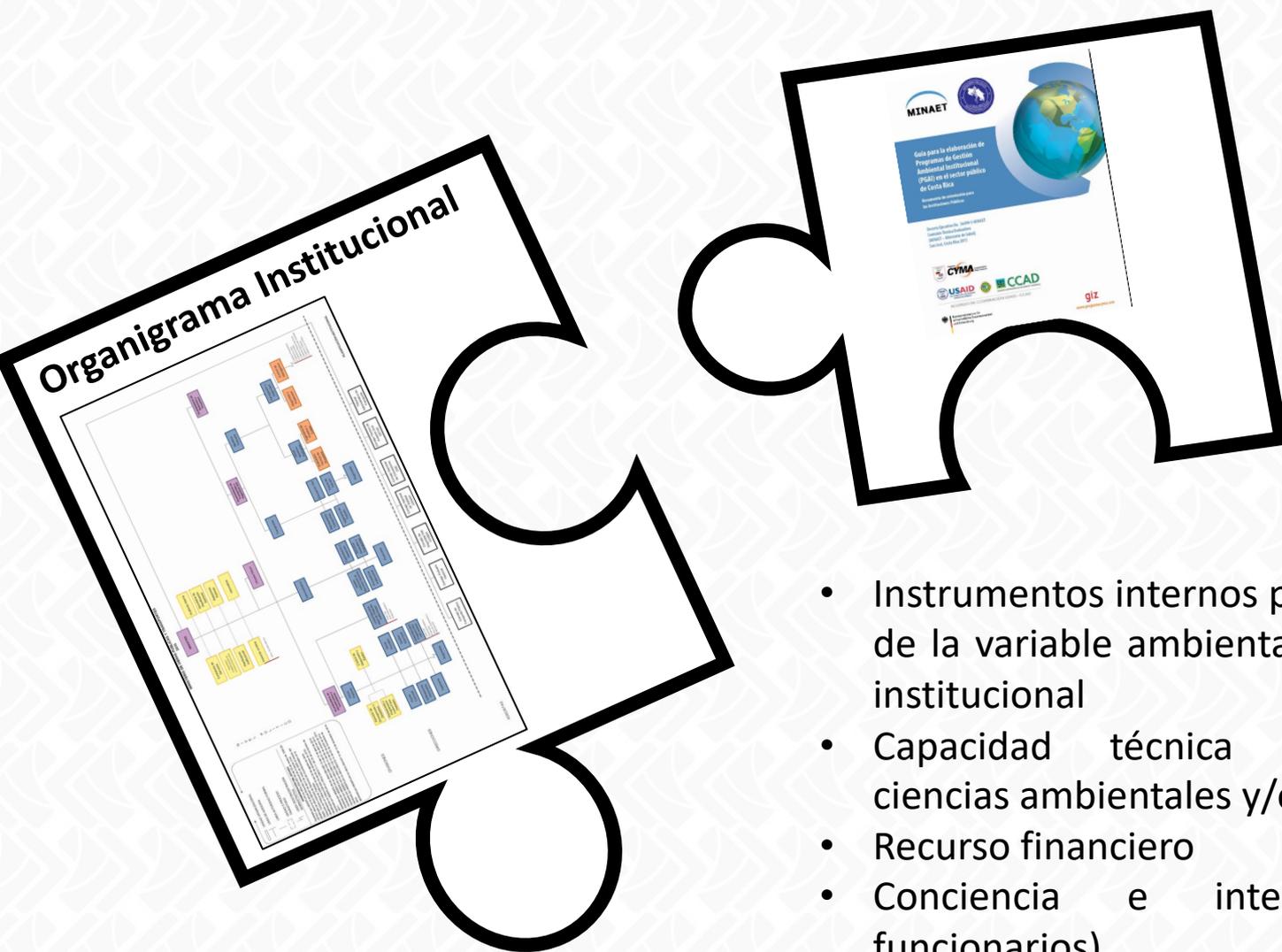
En toda institución pública es responsabilidad del Jerarca y la Comisión Ambiental implementar medidas en procura del consumo racional del agua, papel y la electricidad, así como el reto de reducir sus emisiones atmosféricas e implementar la gestión integral de residuos.



DIGECA

Dirección de Gestión de Calidad Ambiental

3. Articulación con los procesos y otros instrumentos de planificación institucional



- Instrumentos internos para la incorporación de la variable ambiental en la planificación institucional
- Capacidad técnica (profesionales en ciencias ambientales y/o capacitados)
- Recurso financiero
- Conciencia e interés (Jerarcas y funcionarios)

4. Una COGAI a la medida

Evolución de la COGAI

Cuántos?
Quiénes?
Responsabilidades?

Representantes de la Comisión Institucional	
Financiero	Lic. Francisco José Molina Salas, Oficial Mayor.
Presupuesto	Licda. María Ester Céspedes, Directora Presupuestaria.
Planificación	Licda. Patricia Mora Abarca, Directora Planificación Sectorial.
Servicios Generales	Licda. <u>Zahira</u> González Jiménez, Directoras Servicios Generales
Proveeduría	Licda. <u>Heidy</u> Román Ovares, Directora Proveeduría.
Flota vehicular	Ing. Carlos Contreras Montoya, Asesor Dirección de Transportes.
Comunicación	Lic. Omar Segura Maldonado, Director Relaciones Públicas.
UGAS	Ing. <u>Guiselle</u> Alfaro Bogantes, Jefe UGAS



- **Comité coordinador (Jefaturas en la División Administrativa)**
- **Comité técnico**



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN
SECTORIAL
UNIDAD GESTIÓN AMBIENTAL SOCIAL

La Comisión incorporó al grupo de trabajo otras personas como colaboradores directos:

- | | |
|-------------------------------------|---|
| ➤ María Amalia Vásquez Mora | Despacho Oficialía Mayor. |
| ➤ <u>Guiselle</u> Alfaro Bogantes. | Secretaría de la Comisión |
| ➤ <u>Anabelle</u> Araya García. | UGAS, Coordinadora Documento. |
| ➤ Juan Manuel Bonilla Villalobos. | UGAS, Coordinador Documento. |
| ➤ <u>Zahira</u> González Jiménez. | Dirección Servicios Generales. |
| ➤ <u>Heidy</u> Román Ovares. | Dirección de Proveeduría |
| ➤ Allan Borges Quesada. | Dirección de Informática |
| ➤ Jorge Vargas Zárate. | Departamento de Combustible. |
| ➤ Alejandro Hidalgo Carballo. | Departamento de Salud Ocupacional. |
| ➤ <u>Jersán</u> Martínez Rodríguez. | Departamento de Servicios Generales |
| ➤ Flor García Piedra. | Departamento Registro y Control, Proveeduría. |
| ➤ Carlos Calvo Meléndez. | Departamento Control de Transportes |
| ➤ <u>Minor</u> Rodríguez Barrantes. | División de Transportes. |
| ➤ <u>Róger</u> Jiménez. | Dirección Emergencias y Desastres. |

- **Conformación de la COGAI**



Conformado por jefaturas (9) de las dependencias del MOPT con poder de toma de decisiones sobre los aspectos ambientales que monitorea el PGAI + Representación del Nivel Político

Conformado por nueve técnicos designados por cada jefatura que hace parte del Comité Coordinador + Coordinador de agentes de cambio.

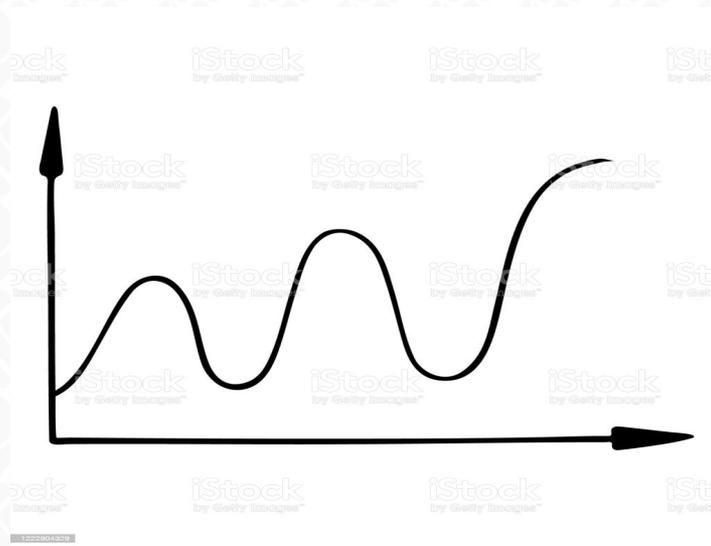
Personal de apoyo para monitorear la implementación de medidas ambientales emitidas por la COGAI y el Despacho del Sr. Ministro

Enlaces en el proceso de incremento del alcance del PGAI

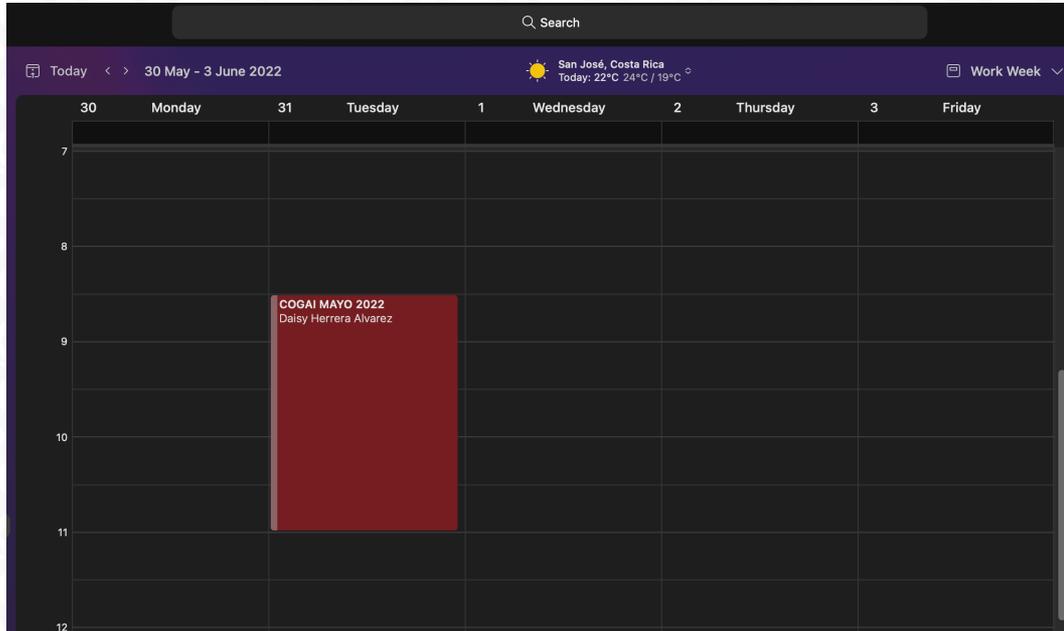
5. La fuente y la calidad de los datos



Proveduría



6. Una adecuada planificación

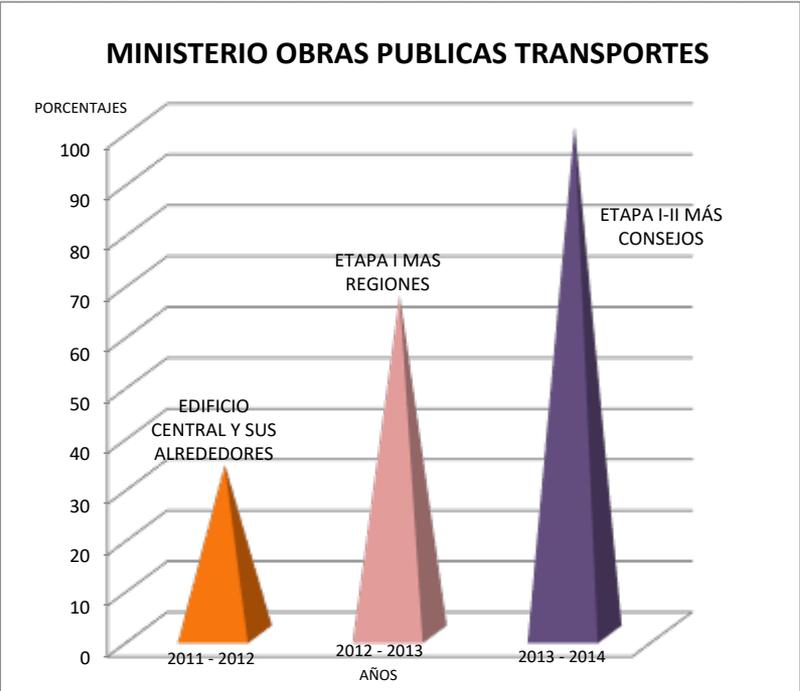


x 12

 Comisión de Gestión Ambiental Institucional COGAI		PROGRAMA DE GESTIÓN AMBIENTAL INSTITUCIONAL (PGA) - BANDAS								
		PLAN DE TRABAJO 2022 - AGUA - ENERGÍA - AGUAS RESIDUALES -								
		Fecha de elaboración: Marzo 2022								
CATEGORÍA	Aspecto ambiental	Medida indicada en el PGA	Acciones detalladas del periodo (enero a diciembre)	Categoría de la acción	Fecha	Aliado (s)	Monitoreo			
							Enero	Febrero	Marzo	Abril
PGAI_BACC	Agua	Desarrollar un monitoreo permanente de tuberías subterránea, baños, cocinetas, cuartos de pilas y tomas de agua para detectar y gestionar la reparación de nuevas fugas.	Realizar 2 visitas al año por cada Departamento del Ministerio en busca de algún mal funcionamiento de los aparatos sanitarios, mangueras de abasto o tuberías de agua potable.	Técnica - Operativa - Normativa	Abril - Agosto		En proceso	En proceso	En proceso	Atraso
PGAI_BACC	Agua	Detectar y reparar el 100% de las fugas subterráneas que actualmente existen en la Sede Central del MOPT.	Mediante el monitoreo constante de los recibos por parte del Departamento de Servicios Generales y las atenciones del Departamento de Obras por Administración se planteará las acciones a realizar mediante un informe técnico.	Técnica - Operativa - Normativa	Diciembre		En proceso	En proceso	En proceso	En proceso
PGAI_BACC	Agua	Detectar y reparar el 100% de las fugas subterráneas que actualmente existen en la Sede Central del MOPT.	Detección de fugas subterráneas mediante reportes por altos consumos ante Acueductos y Alcantarillados.	Técnica - Operativa - Normativa	Diciembre		En proceso	En proceso	En proceso	En proceso
PGAI_BACC	Agua	Monitoreo continuo en los edificios para detectar y reemplazar grifería y partes complementarias dañadas.	Recordar a cada programa presupuestario la adquisición de elementos para la reparación de las oficinas.	Comunicación	Febrero		En proceso	Atraso	En riesgo	En riesgo

7. Paso lento, pero firme

Expectativa



2011

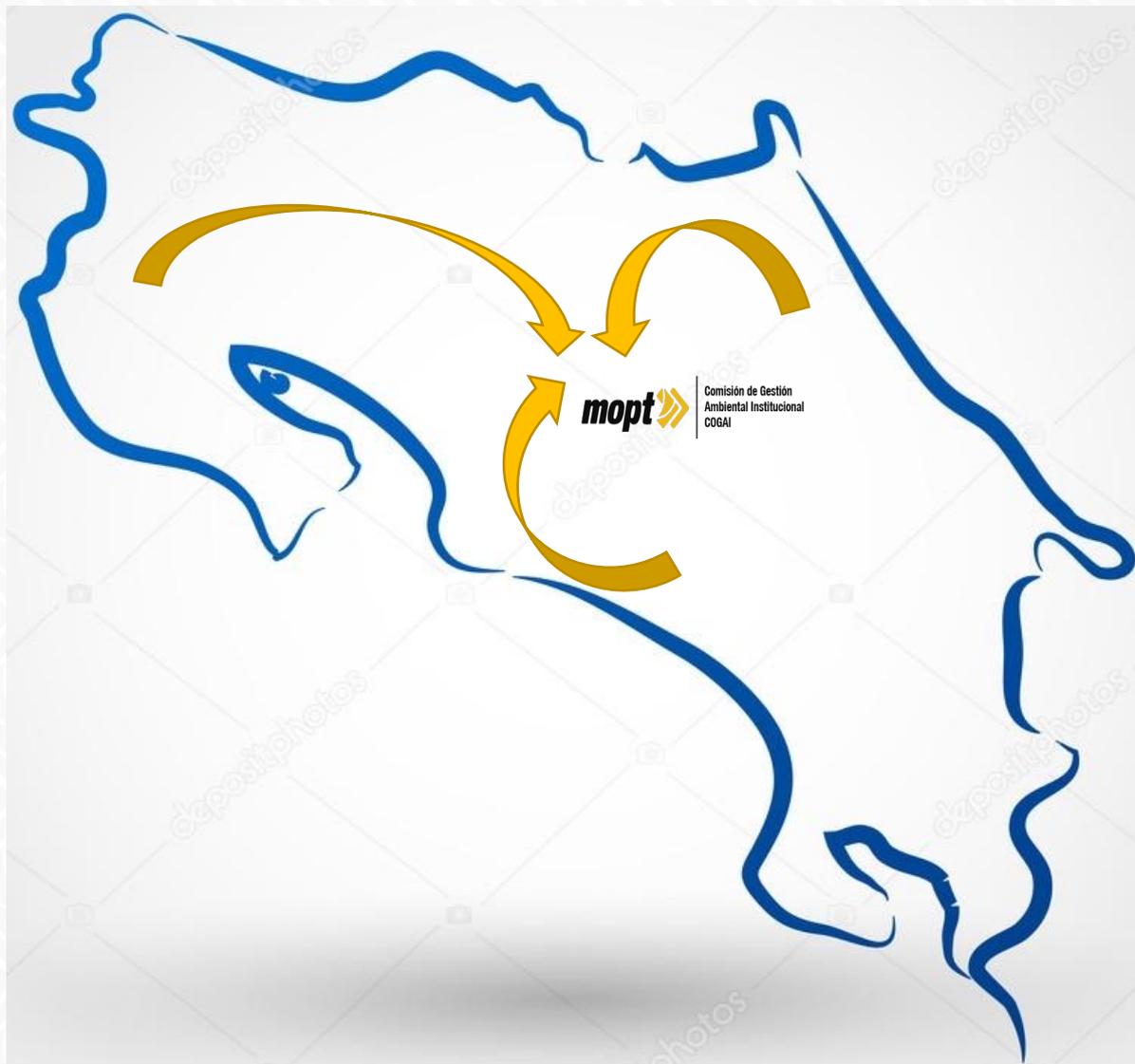


Realidad

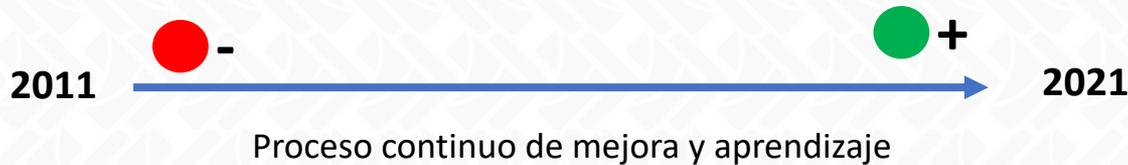


2021

Incorporación de sedes regionales



8. Fortalecimiento de la gestión ambiental



9. Alianzas estratégicas

- Alcance
- Inventario Eléctrico
- Diagnóstico ambiental
 - Diagnóstico GEI



Ministerio de
Obras Públicas
y Transportes

~25 estudiantes de PPS (gestión integral de residuos y compras sostenibles)

Proyectos de tesis:

- Evaluación de impacto ambiental y financiero de adquisición de vehículos eléctricos en la DGPT
- Desarrollo de una Guía para la elaboración de Programas de Gestión Ambiental en terminales portuarias de Costa Rica



~20 estudiantes de PPS (gestión integral de residuos, compras sostenibles, diagnósticos eléctricos e inventario de emisiones, movilidad sostenible)

Proyectos de tesis:

- PGAls (incremento del alcance del PGAI a Sede Regionales)
- Certificación de carbono inventario (Carbono Neutral 2.0)

10. Gestión ambiental sectorial



Ministerio de
Obras Públicas
y Transportes



Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico
¡Una nueva entidad estatal!



POLÍTICA AMBIENTAL DEL SECTOR INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y
TRANSPORTES



PLAN DE ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

DE LOS SERVICIOS DE
INFRAESTRUCTURA Y
TRANSPORTES

2022 - 2031

MOPT-01-07-04-001-2022

ISBN 978-9977-61-055-9

POLÍTICA AMBIENTAL DEL SECTOR INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES

MINISTERIO DE OBRAS PÚBLICAS Y
TRANSPORTES

mopt

Ministerio de
Obras Públicas
y Transportes

conavi
Vialidad

cosevi

cetac
Aviación Civil

cnc
Concesiones

Consejo de
Transporte Público
CTP

incofer



INCOP
EL MOTOR DEL PACÍFICO

EJES DE LA POLÍTICA

CULTURA DE LA GESTIÓN AMBIENTAL

LINEAMIENTO:

El Sector **posiciona y fortalece la gestión ambiental** que tiene lugar en las **instituciones y los proyectos** que desarrollan, tanto a nivel político, administrativo y técnico, con la finalidad de garantizar una **reducción y mitigación** de los impactos sobre el ambiente.

OBJETIVOS

Diagnosticar el nivel de cultura de la gestión ambiental de los **funcionarios** que laboran para las instituciones del sector.

Desarrollar herramientas para promover y fortalecer la **cultura de la gestión ambiental** en las instituciones del Sector.

Fortalecer el capital medioambiental (humano y estructural) del Sector **Infraestructura y Transportes**.

Integrar la gestión ambiental dentro de la estructura organizacional de cada institución del Sector.

EJES DE LA POLÍTICA

GOBERNANZA AMBIENTAL

LINEAMIENTO:

Se fortalece la estructura del Sector a través del desarrollo de un **modelo de gestión ambiental homogéneo, estandarizado** y basado en principios de coordinación y apoyo interinstitucional.

OBJETIVOS

Desarrollar e implementar un Modelo de Gestión Ambiental dirigido a la conservación del medio ambiente y prevención de la contaminación en el desarrollo de las actividades del Sector Infraestructura y Transportes.

Instaurar una instancia técnica de coordinación que fortalezca de las acciones de gestión ambiental en las instituciones del Sector Infraestructura y Transportes

Fortalecer el proceso de contratación administrativa y la aplicación de criterios de compras sustentables dentro el Sector Infraestructura y Transportes.

EJES DE LA POLÍTICA

RESILIENCIA CLIMÁTICA EN LOS SERVICIOS DE INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES

LINEAMIENTO:

El Sector incorpora en sus instrumentos de gestión principios de **resiliencia y blindaje climático** como una estrategia para reducir y mitigar los **impactos del cambio climático** en los **servicios de infraestructura y transportes**, lo cual optimiza la inversión que el Estado hace en obra pública.

OBJETIVOS

Desarrollar e implementar instrumentos estratégicos, de carácter técnico y de índole financiero como una contribución a la gestión del cambio climático en el Sector Infraestructura y Transportes.

Incorporar la **resiliencia climática** en la gestión de las **instituciones** que hacen parte del Sector Infraestructura y Transportes.

Incorporar la **resiliencia climática** en el ciclo de vida de los **proyectos** del Sector Infraestructura y Transportes.

Promover el **fortalecimiento de la planificación y la administración de proyectos** como una medida para optimizar la gestión ambiental y el cambio climático desde los procesos de contratación administrativa.

Articular la **gestión del cambio climático** con **planes estratégicos institucionales, sectoriales y regionales** relacionados con la gestión del riesgo y cambio climático.

PLAN DE ADAPTACIÓN Y MITIGACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO

DE LOS SERVICIOS DE
INFRAESTRUCTURA Y
TRANSPORTES

2022 - 2031

MOPT-01-07-04-001-2022

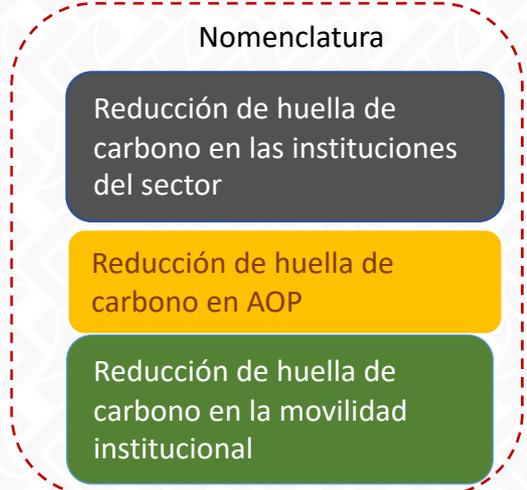
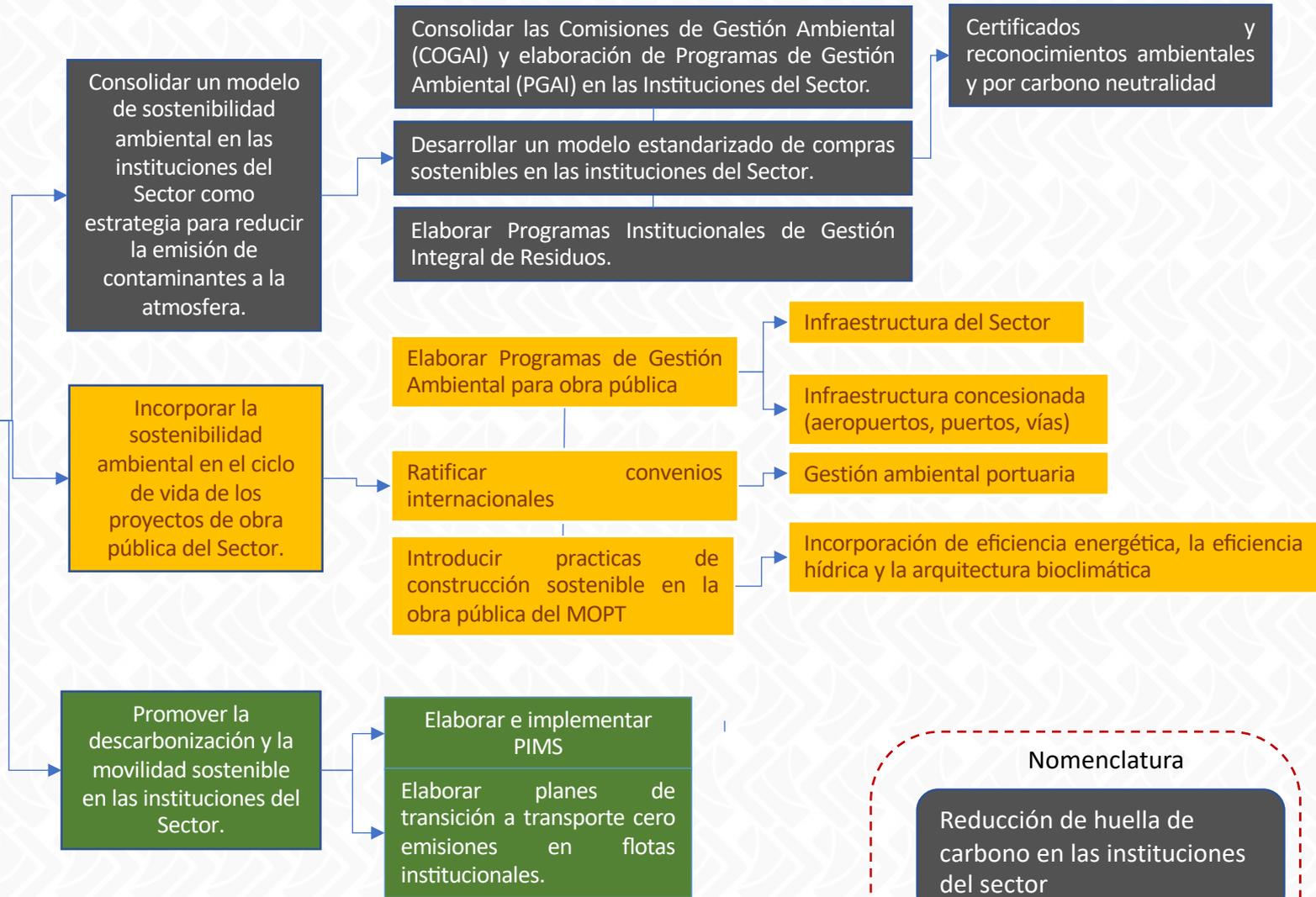
ISBN 978-9977-61-055-9



Ministerio de
Obras Públicas y
Transportes

EJE MITIGACIÓN

A.E:
Sostenibilidad ambiental y reducción de la huella de carbono.



Conclusiones

El éxito de la implementación de un PGAI en una institución pública pasa por:

- Hacer de la gestión ambiental un elemento transversal en la estructura de la organización.
- Capacidad instalada
- Una “conformación estratégica” de la COGAI
- El desarrollo e implementación de herramientas de planificación y monitoreo
- Una depuración y mejora en la calidad de los datos
- Una adecuada articulación entre iniciativas de carácter ambiental
- Desarrollar capacidad de monitoreo y seguimiento



Ministerio de
Obras Públicas
y Transportes